



- -
- # Samen Sturen
- “Kijkje in de keuken van Sevagram”*

2 februari 2023

Roel Paulus

Directeur HR

## *Mensgerichte zorg betekent:*

Dat de **ervaring** van de bewoner, bepaalt of zorg als goede zorg wordt ervaren, niet onze intentie.





## *Mensgerichte zorg betekent:*

Dat medewerkers optimaal hun vak kunnen uitoefenen **met drive** en **expertise** voor meer voldoening en werkplezier.



## *Mensgerichte zorg betekent:*

Dat binnen organisaties het ***lerend vermogen*** ondersteund wordt om zo iedere dag te doen wat nodig is, successen te vieren en daarnaast te kijken naar wat nog beter kan.  
En in ***partnerschap met cliënten en medewerkers*** werken aan innovaties en verbeteringen.



PLANETREE



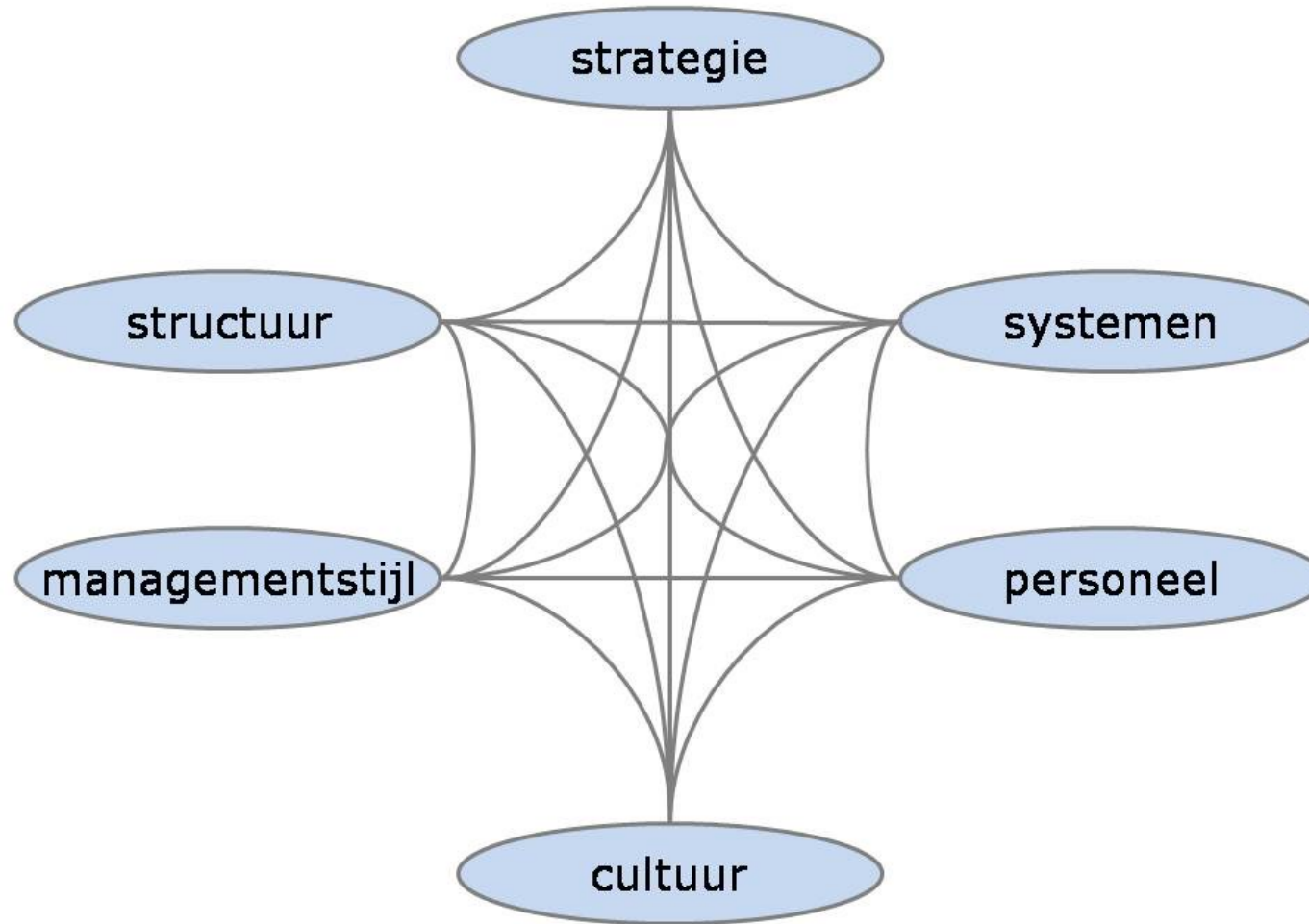
PLANETREE  
liefde voor de zorg

# Wat is een vitale organisatie?

- *...een organisatie die de mindset heeft om mensen binnen de organisatie te versterken in vitaliteit, energie en het werkvermogen.*
- *Bron: de Baak*



# ESH Model



# Concreet: twee trajecten met subsidie vanuit Sectorplan onderdeel behoud

- **Samen Sturen Teams**
  - Ontwikkeling persoonlijk leiderschap en wendbaarheid teams → vergroten werkplezier
- **Versterken teammanagers**
  - Ontwikkeling leiderschapsstijl waarbij medewerkers zich gezien en gehoord voelen → vergroten werkplezier



# Traject Samen Sturen Teams



1. Eigenaarschap (groep)
2. Rolbewust samenwerken (team)
3. Zelfstandig verbeteren (open team)

| bundeling individuen  | groep   | team   | open team  |
|---|---|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"><li>* Centraal staan de eigen vaardigheden</li><li>* Zoeken naar de juiste rol.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>* Regels en procedures worden ontwikkeld</li><li>* Tegenstellingen tekenen zich af</li><li>* Positie conflicten</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>* Team formuleert <u>waarden en normen</u></li><li>* Gevoel voor <u>gezamenlijke verantwoordelijkheid</u> (wij-gevoel)</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>* Plaatsbepaling in de externe omgeving; besef dat het team een functie vervult in een groter geheel</li><li>* verbeterprogramma</li></ul> |
| Vaktechnische volwassenheid   | Organisatorische volwassenheid  | Sociale volwassenheid  | Zelfstandig verbeteren   |



## Uitkomst

# Planetree Cultuur

Excellente mensgerichte  
Zorg en Welzijn

&

Aandacht voor (behoud)  
medewerkers/ werkplezier



# De praktijk: Leiderschap en Planetree



## Kernwaarden

- Vanuit het hart
- Doe het voor de ander
- Durf te veranderen
- Leveren van excellente zorg



## Ervaringen

- Teams groeien in eigenaarschap en verbinding
- Train-the-trainer: veel wisselingen in ontwikkelteam
- Patronen bespreken in RvB/DT 6 wekelijks
- Directieteam heeft zich ook aangemeld; thema Borgen
- Heeft geleid tot ontwikkelen dashboard gezonde organisatie
- Nu alle teams verplicht Samen Sturen 2.0

